

現場代理人必携！
工事成績の全てがわかる！

工事成績評定点アップ
のポイント 【第1版】

社団法人建設情報化協議会
株式会社インターウェーブ

前田 憲一

株式会社インターウェーブ

現場代理人必携！工事成績の全てがわかる！

工事成績評定点アップのポイント【第1版】

社団法人建設情報化協議会
株式会社インターウェーブ
前田 憲一

はじめに

我々団塊の世代の日本の建設技術者は、高度成長期に第一線で中心に働いてきた。高度成長に伴うインフラ整備等で工事は次々に発注され、そして、人手不足等で、日々多忙で残業が続き、先輩のやり方を見様見まねで学びながら、何とかやってきたのが真相である。このような状況下、きちんとした施工管理をどこまでやっていたのか、ほんとうに建設マネジメント技術を仕事を通して身につけたのか疑問である。また、後輩や後継者にきちんとした教育をやり、技術の伝承に取り組んできたかは大いに疑問である。

21世紀に入り、IT関連企業等をはじめとする他業界の華やかさに圧倒され、建設分野が徐々に縮小されてきている。そして、ニーズが多様化し、エコや環境の勢いに急速に状況が変化していくような状況において、建設分野の若手技術者の育成が緊急の課題である。ここで、現場の責任者である現場代理人は真のゼネラリストでなければならない。それに反し、我々の時代の現場代理人はエセゼネラリストではなかったのか、第一線を退いた今、謙虚に振り返ってみると、そんな気がするの私だけではないと思う。今後、益々目まぐるしく環境が変化する建設分野では、我々の時代のようなエ

セゼネラリストから脱却した真のゼネラリストが求められてくる。

同様の思いを抱いている我々世代の技術者は大勢いるはずである。

私は、我々のエセゼネラリストを他山の石として、これからの建設技術者が真のゼネラリストになるために多少でも貢献したいという思いで、セミナーの講師を約3年間務めてきた。

建設マネジメント技術に関して、いろいろなテーマでセミナーの講師を務めてきたが、参加者のニーズの多い技術提案（施工計画）と工事成績評定が中心だった。最近では、工事成績評定に関するニーズが多く、またセミナー後の反響も大きい。その背景には総合評価方式が施行されている中で、工事成績が大きな役割とウエイトを占めてきていることがある。私は工事成績に関するセミナーの講師、あるいは個別相談等を通じて、工事成績アップに関する次の10ポイントが重要と考えている。

- ①プロセス管理、②弱点の把握、③目標は工事成績採点表、④施工計画書、⑤施工技術力、⑥工事成績評定要領の活用、⑦加点
考査項目、⑧作業記録、⑨社内標準・社内基準、⑩情報共有

『技術力を上げることが工事成績を上げることに他ならないが、逆に、工事成績アップに取り組むことが、技術力アップに繋がり、

工事成績アップが受注力と会社力アップに結び付く！そして、真のゼネラリストに繋がる！』ということである。

本書の執筆に当たり、引用あるいは参考にさせて頂いた既刊文献の著者等に深く感謝するとともに、出版に際しお世話になった皆様方に厚くお礼を申し上げます。

目次

第1章 工事成績評定の概要

第2章 総合評価方式と工事成績評定

2-1 建設工事入札参加資格格付

2-2 入札参加資格要件

2-3 総合評価方式の評価項目

2-4 優良工事表彰

2-5 工事成績優秀企業

第3章 工事成績評定の仕組み

3-1 工事成績採点表

3-2 監督員別考査項目（細別）

3-3 アルファベット評価段階と点数

3-4 「施工プロセス」のチェックリスト

3-5 発注者の基本的な考え方

3-6 工事成績評定結果の通知

3-7 工事成績評定要領の改正

第4章 工事成績アップフロー

4-1 工事成績アップフロー

4－2 工事成績の分析

4－3 評価段階の差

4－4 工事成績80点以上

4－5 施工計画書

第5章 工事成績アップへの具体的な取り組む

5－1 工事着手前検討会

5－2 対策の立案

5－3 目標点の設定

5－4 プロセス管理

5－5 作業記録

5－6 検査前自主評価

5－7 工事成績反省会

第6章 考査項目（細別）の解説とポイント

6－1 施工体制一般（主任技術評価官）

6－2 配置技術者（主任技術評価官）

6－3 施工管理（主任技術評価官）

6－4 施工管理（技術検査官）

6－5 工程管理（主任技術評価官）

6-6 工程管理（統括技術評価官）

6-7 安全対策（主任技術評価官）

6-8 安全対策（統括技術評価官）

6-9 対外関係（主任技術評価官）

6-10 出来形（主任技術評価官）

6-11 出来形（技術検査官）

6-12 品質（主任技術評価官）

6-13 品質（技術検査官）

6-14 出来栄え（技術検査官）

6-15 工事特性（統括技術評価官）

6-16 創意工夫（主任技術評価官）

6-17 地域への貢献等（統括技術評価官）

6-18 工事成績採点の細部運用について

第7章 竣工検査における留意事項

第8章 「施工プロセス」のチェックリストの解説とポイント

第9章 工事成績マネジメントシステム

第10章 付録（参考）

10-1 履行のポイント

10-2 「施工プロセス」チェックリストの解説

10-3 工事成績評定要領（国）

10-4 工事成績採点の細部運用について（国）

10-5 施工計画書作成のポイント